

नेपाल नागरिक उड्डयन प्राधिकरण
प्रशासन सेवा, आर्थिक प्रशासन समूह
चार्टर्ड एकाउण्टेण्ट, दशौं तहको खुला तथा आन्तरिक
प्रतियोगितात्मक परीक्षाको पाठ्यक्रम

लिखित परीक्षाको विषय, पूर्णाङ्क, परीक्षा प्रणाली, प्रश्नसंख्या, अंकभार र समय निम्नानुसार हुनेछ ।

पत्र	विषय	पूर्णाङ्क	परीक्षा प्रणाली	प्रश्न संख्या	अंक भार	समय
प्रथमपत्र	प्रशासन तथा व्यवस्थापन र ऐन नियम	१००	तर्कयुक्त विश्लेषणात्मक समस्या समाधान	२ x २०	४०	३ घण्टा
			विषयगत – छोटो प्रश्न	६ x १०	६०	
द्वितीयपत्र	सेवा सम्बन्धी	१००	तर्कयुक्त विश्लेषणात्मक समस्या समाधान	२ x २०	४०	३ घण्टा
			विषयगत – छोटो प्रश्न	६ x १०	६०	

द्रष्टव्य :

१. प्रथमपत्र र द्वितीयपत्रको परीक्षा २ दिनमा हुनेछ ।
२. परीक्षाको माध्यम नेपाली वा अंग्रेजी वा दुवै हुनसक्ने छ ।
३. प्रत्येक पत्रको उत्तिर्णाङ्क ४०% (चालिस प्रतिशत) हुनेछ । दुवै पत्रमा न्यूनतम उत्तिर्णाङ्क प्राप्त नगर्ने उम्मेदवारहरु अन्तर्वार्तामा सम्मिलित हुन योग्य हुनेछैनन् ।
४. अन्तर्वार्ता र शैक्षिक योग्यता
 - क) अन्तर्वार्ताको अङ्क भार - ३०
 - ख) शैक्षिक योग्यताको अङ्कभार - ३

शैक्षिक योग्यता वापतको अङ्क : न्यूनतम शैक्षिक योग्यता वापत प्रथम श्रेणीलाई ३, द्वितीय श्रेणीलाई २ र तृतीय श्रेणीलाई १ अङ्क प्रदान गरिनेछ ।

५. यस पाठ्यक्रममा जेसुकै विषयवस्तु समावेश गरिएको भएतापनि पाठ्यक्रममा परेका कानून, ऐन, नियम तथा नीतिहरु परीक्षाको मितिभन्दा ३ महिना अगाडि संशोधन भएका वा संशोधन भई हटाईएका वा थप गरी संशोधन भई कायम रहेकालाई यस पाठ्यक्रममा परेको संभन्तुपर्दछ ।
६. यस पाठ्यक्रममा उल्लेख भएका विषयहरुका अतिरिक्त समसामयिक घटना तथा विषयवस्तुहरुका सम्बन्धमा समेत प्रश्न सोध्न सकिनेछ ।

प्रथमपत्र : प्रशासन तथा व्यवस्थापन र ऐन नियम

क) प्रशासन तथा व्यवस्थापन

१. सार्वजनिक प्रशासनको परिचय, सैद्धान्तिक पक्ष, उद्देश्य र नवीनतम अवधारणा
२. प्रशासनिक विधिहरू :- कार्य विश्लेषण, कार्य विवरण, संगठन तथा व्यवस्थापन, छरितो व्यवस्थापन, कार्य मूल्यांकन
३. जनशक्ति व्यवस्थापनका विविध पक्षहरू
४. कर्मचारी प्रशासनको परिचय, उद्देश्य र कार्य
५. संगठनको परिचय, विभिन्न स्वरूप (Flat, Vertical, Matrix, Dome bell) आदि ।
६. संगठनात्मक व्यवहार, समूहगत गतिशीलता र समूहगत कार्य
७. कर्मचारी प्रशासनमा मनोबल, उत्प्रेरणा र बृत्तिविकास
८. जनशक्ति योजना, महत्व र नेपालको सन्दर्भ
९. प्रशासनिक उत्तरदायित्वको परिचय, किसिम र चुनौती
१०. प्रशासनमा संचारको महत्व, भूमिका, तरीका, व्यवधान र समाधानका उपाय र जनसम्पर्क
११. प्रशासनमा नेतृत्व र निर्णय प्रक्रिया
१२. प्रशासनमा समन्वय, सुपरिवेक्षण, अनुगमन तथा मूल्यांकन, अभिलेख व्यवस्थापन
१३. अधिकार प्रत्यायोजन, निक्षेपण र विकेन्द्रीकरण
१४. व्यवस्थापन सूचना प्रणाली, महत्व, आवश्यकता र प्रयोग
१५. समय व्यवस्थापन, संकट व्यवस्थापन, परिवर्तन व्यवस्थापन, द्वन्द्व व्यवस्थापन
१६. सम्पूर्ण गुण व्यवस्थापन (Total Quality Management)
१७. आयोजना तर्जुमा, कार्यान्वयन, अनुगमन र मूल्यांकन
१८. वैदेशिक सहायता नीति
१९. सार्वजनिक निजी साभेदारी नीति

ख) ऐन नियम

१. नेपालको अन्तरिम सविधान, २०६३
२. नेपाल नागरिक उड्डयन प्राधिकरण ऐन, २०५३
३. नेपाल नागरिक उड्डयन प्राधिकरण कर्मचारीहरूको सेवाका सर्त र सुविधा सम्बन्धी नियमावली, ०५६
४. नेपाल नागरिक उड्डयन प्राधिकरण आर्थिक प्रशासन सम्बन्धी नियमावली, २०५७
५. नेपाल नागरिक उड्डयन प्राधिकरण विमानस्थल सेवा शुल्क नियमावली, २०६७
६. नागरिक उड्डयन नियमवाली, २०५८
७. भ्रष्टाचार निवारण ऐन, २०५९
८. गैर सैनिक हवाई उडान ऐन, २०१५
९. गैर सैनिक हवाई उडान नियमावली, २०५२

१०. सार्वजनिक खरिद ऐन, २०६३ र सार्वजनिक खरिद नियमावली, २०६४
११. नेपाल चार्टर्ड एकाउण्टेण्ट्स संस्था ऐन, २०५३
१२. श्रम ऐन, २०४८ र श्रम नियमावली, २०५०
१३. करार ऐन, २०५६
१४. कम्पनी ऐन
१५. आर्थिक अध्यादेश/ ऐन
१६. बोनस ऐन
१७. अख्तियार दुरुपयोग अनुसन्धान आयोग ऐन, २०४८
१८. अख्तियार दुरुपयोग अनुसन्धान आयोग नियमावली, २०५९
१९. Proficiency in using office application software.

द्वितीयपत्र : सेवा सम्बन्धी

1. Financial Management Function
 - Nature and purpose of financial management
 - Financial objectives and relationship with corporate strategy.
 - Treasury function
2. Working Capital Management
 - Management of inventories , account receivables, account payables and cash.
 - Determine working capital requirements and its funding strategies
3. Investment Appraisal
 - Investment Appraisal Techniques
 - Adjusting for Risk and uncertainty in investment appraisal
 - Specific Investment Decision (Assets Replacement, Capital Rationing)
4. Business Finance
 - Source of and raising short term and long term finance
 - Internal Source of Finance and Dividend policy
5. Cost of Capital
 - Sources of finance and their relative cost
6. Risk Management
 - The nature and type of risk and approaches to risk management
 - Causes of exchange risk differences and interest rate fluctuation
 - Hedging techniques for foreign exchange and interest rate risk
7. Nepal Accounting Standards, International Financial Reporting Standards (IFRS) and Generally Accepted Accounting Principles
८. लेखा प्रणालीका क्षेत्रहरूको ज्ञान
 - वित्तीय लेखाङ्कन
 - व्यवस्थापन लेखाङ्कन
 - लागत लेखाङ्कन
 - आम्दानी लेखाङ्कन
 - मुद्रास्फिति लेखाङ्कन
 - परियोजना लेखाङ्कन
९. जिम्मेवारी लेखाङ्कन
 - लागत केन्द्र, मुनाफा केन्द्र, लगानी केन्द्र
१०. आधारभूत वित्तीय विवरणहरूको तयारी (Preparation of Financial Statements)
 - आय तथा व्यय विवरण (Income & Expenditure Statement)
 - वासलात (Balance Sheet)

- नगद प्रवाह विवरण (Cash Flow Statement)
- फण्ड प्रवाह विवरण (Funds Flow Statement)

११. वित्तीय अनुपात विश्लेषण (Financial Ratio Analysis)

१२. लेखांकन समायोजनहरू

- Accruals and Outstanding
- Prepaid Expenses
- Reconciliation of Accounts
- Adjustments

१३. बजेट तथा वित्तीय योजना

- बजेट तर्जुमा, कार्यान्वयन र नियन्त्रण
- वित्तीय योजना (Financial Planning)
- पूँजिगत बजेट (Capital Budget)
- स्टान्डर्ड कस्टिंग (Standard Costing)
- संयुक्त लगानी वित्त व्यवस्थापन

१४. जिन्सी व्यवस्थापन तथा नियन्त्रण (Inventory Management & Control)

१५. वैदेशिक ऋण सहायता र वैदेशिक मुद्रामा हुने कारोवारको लेखा

१६. लेखा परीक्षण

- Nepal Auditing Standard
- सरकारी संस्थाहरूको लेखापरीक्षण
- बेरुजु फल्ट्यौट
- आन्तरिक लेखा परीक्षण र कर लेखा परीक्षण सम्बन्धि जानकारी
- कार्यसम्पादन लेखापरीक्षण (Performance Audit)
- Due Diligence Audit
- International Standard for Supreme Audit Institution

१७. आन्तरिक नियन्त्रण प्रणाली

- आन्तरिक नियन्त्रण प्रणालीको उद्देश्य
- जोखिम र जोखिमको पहिचान
- आन्तरिक नियन्त्रण प्रणालीको मूल्यांकन

१८. **Project management and Administration**

- Inventory Control & Management
- Budget Planning and Allocation
- FIDIC Conitions of contract and contract documents.
- National Standard Bidding Document, PPMO guidelines.
- Procurement guidelines of World Bank & Asian Development Bank (WB & ADB)
- External financing and donor funding policy
- Used of PERT/CPM in project management.

१९. लेखा परीक्षण ऐन, २०४८

२०. सम्पत्ति कर ऐन, २०४७

२१. आर्थिक कार्यविधि ऐन, २०५५

२२. आयकर ऐन, २०५८ र नियमावली

२३. मूल्य अभिवृद्धि कर ऐन, २०५२ र नियमावली

२४. महालेखा परीक्षकको काम, कर्तव्य र अधिकार
२५. सार्वजनिक लेखा समिति सम्बन्धी जानकारी
२६. दस्तुर र शुल्क निर्धारण सम्बन्धी सैद्धान्तिक जानकारी
२७. हवाई नीति, २०६३
२८. Convention on International Civil Aviation 1944.
२९. ICAO बाट जारी गरिएको Airport Economic Manual र सेवा शुल्क र लागत अपूरण (Cost Recovery) सम्बन्धी अवधारणको जानकारी