

नेपाल नागरिक उड्डयन प्राधिकरण
प्रशासन सेवा, आर्थिक प्रशासन समूह, चार्टर्ड एकाउण्टेण्ट उपसमूह बरिष्ठ अधिकृत, सातौं तहको खुला/आन्तरिक
प्रतियोगितात्मक लिखित परीक्षाको पाठ्यक्रम

पाठ्यक्रमको रूपरेखा:- यस पाठ्यक्रमको आधारमा निम्नानुसारका चरणमा परीक्षा लिइने छ :

प्रथम चरण :- लिखित परीक्षा पूर्णाङ्क :- २००

द्वितीय चरण :- अन्तर्वार्ता पूर्णाङ्क :- ३०

परीक्षा योजना (Examination Scheme)

१. प्रथम चरण : लिखित परीक्षा (Written Examination)

पूर्णाङ्क :- २००

पत्र	विषय	पूर्णाङ्क	उत्तीर्णाङ्क	परीक्षा प्रणाली		प्रश्नसंख्या X अङ्क	समय
प्रथम	सामान्य ज्ञान, बौद्धिक परीक्षण, अंग्रेजी भाषा क्षमता परीक्षण र व्यवस्थापन	१००	४०	वस्तुगत	बहुवैकल्पिक प्रश्न(MCQ)	५० प्रश्न X १ अङ्क	४५ मिनेट
				विषयगत	छोटो उत्तर लामो उत्तर	२ प्रश्न X ५ अङ्क ४ प्रश्न X १० अङ्क	१ घण्टा ३० मिनेट
द्वितीय	सेवा सम्बन्धी	१००	४०	विषयगत	छोटो उत्तर लामो उत्तर	४ प्रश्न X ५ अङ्क ८ प्रश्न X १० अङ्क	३ घण्टा

२. द्वितीय चरण : अन्तर्वार्ता (Interview)

पूर्णाङ्क :- ३०

विषय	पूर्णाङ्क	परीक्षा प्रणाली	समय
व्यक्तिगत अन्तर्वार्ता	३०	मौखिक	-

द्रष्टव्य :

- लिखित परीक्षाको माध्यम भाषा नेपाली वा अंग्रेजी दुबै हुनेछ ।
- प्रथम र द्वितीय पत्रको लिखित परीक्षा छुट्टाछुट्टै हुनेछ ।
- लिखित परीक्षामा यथासम्भव पाठ्यक्रमका सबै एकाईबाट प्रश्नहरू सोधिनेछ ।
- वस्तुगत बहुवैकल्पिक (Multiple Choice) प्रश्नहरूको गलत उत्तर दिएमा प्रत्येक गलत उत्तर बापत २० प्रतिशत अङ्क कट्टा गरिनेछ । तर उत्तर नदिएमा त्यस बापत अङ्क दिइने छैन र अङ्क कट्टा पनि गरिने छैन ।
- बहुवैकल्पिक प्रश्नहरू हुने परीक्षामा कुनै पनि प्रकारको क्याल्कुलेटर प्रयोग गर्न पाइने छैन ।
- विषयगत प्रश्नमा प्रत्येकपत्र/विषयका प्रत्येक खण्डका लागि छुट्टाछुट्टै उत्तरपुस्तिकाहरू हुनेछन् । परीक्षार्थीले प्रत्येक खण्डका प्रश्नहरूको उत्तर सोही खण्डका उत्तरपुस्तिकामा लेख्नुपर्नेछ ।
- यस पाठ्यक्रम योजना अन्तर्गतकापत्र/विषयका विषयवस्तुमा जेसुकै लेखिएको भएतापनि पाठ्यक्रममा परेका कानून, ऐन, नियम तथा नीतिहरू परीक्षाको मिति भन्दा ३ महिना अगाडि (संशोधन भएका वा संशोधन भई हटाईएका वा थप गरी संशोधन भई) कायम रहेकालाई यस पाठ्यक्रममा परेको सम्झनु पर्दछ ।
- प्रथम चरणको परीक्षाबाट छनौट भएका उम्मेदवारहरू लाई मात्र द्वितीय चरणको परीक्षामा सम्मिलित गराइनेछ ।
- यस भन्दा अगाडि लागू भएका माथि उल्लिखित सेवा, समूहको पाठ्यक्रम खारेज गरिएको छ ।
- पाठ्यक्रम लागू मिति :- २०७८/०४/११

नेपाल नागरिक उड्डयन प्राधिकरण
प्रशासन सेवा, आर्थिक प्रशासन समूह, चार्टर्ड एकाउण्टेण्ट उपसमूह बरिष्ठ अधिकृत, सातौं तहको खुला/आन्तरिक
प्रतियोगितात्मक लिखित परीक्षाको पाठ्यक्रम

प्रथमपत्र:- सामान्यज्ञान, बौद्धिक परीक्षण,अंग्रेजी भाषा क्षमता परीक्षण र व्यवस्थापन

खण्ड (क) – (५० अङ्क)

सामान्यज्ञान, बौद्धिक परीक्षण र अंग्रेजी भाषा क्षमता परीक्षण

1. सामान्यज्ञान

(30× 1 Mark = 30 Marks)

1.1 भूगोल सम्बन्धी

- 1.1.1 विश्वको भूगोलको सामान्य जानकारी
- 1.1.2 नेपालको भूगोल (भौतिक, सामाजिक र आर्थिक)
 - भौगोलिक अवस्था/स्वरूप :किसिम र विशेषताहरु
 - प्राकृतिक स्रोतहरुको किसिम, स्थिति, महत्व र वर्तमान अवस्था
 - भौगोलिक विविधता र जनजीवन
 - नेपालमापाईने हावापानीको किसिम र विशेषताहरु

1.2 इतिहास र संस्कृति सम्बन्धी

- 1.2.1 विश्वका प्रमुख ऐतिहासिक घटनाहरु
- 1.2.2 नेपालको प्राचीन इतिहास (किराँतकाल, लिच्छविकाल र मल्लकाल) बारे सामान्य जानकारी
- 1.2.3 नेपालको आधुनिक इतिहासको सामाजिक, आर्थिक एवं राजनीतिक अवस्था
- 1.2.4 प्रचलित प्रमुख धर्म, संस्कृति, जातजाति, भाषाभाषी, कला, साहित्य

1.3 नेपालको आर्थिक अवस्था

- 1.3.1 विकासका पूर्वाधारहरु- कृषि, उद्योग, व्यापार, पर्यटन, यातायात, संचार, विद्युत, वैदेशिक रोजगार र मानव संशाधन
- 1.3.2 योजनावद्ध विकासक्रम र चालु आवधिक योजनाको सामान्य जानकारी

1.4 नेपालको वर्तमान संविधान (राज्यकानीति र निर्देशक सिद्धान्तहरु, सरकारका तहहरु र तिनको कार्यक्षेत्र, सम्बैधानीक अंगहरु, शक्ति पृथकीकरण र सन्तुलनको अवस्था) सम्बन्धी जानकारी

1.5 नेपालमा सार्वजनिक संस्थानको विकासक्रम र वर्तमान अवस्था

1.6 नेपालमा हवाई यातायात तथा पर्यटन क्षेत्रको विकास बारे जानकारी

1.7 अन्तर्राष्ट्रिय नागरिक उड्डयन संगठन (ICAO), अन्तर्राष्ट्रिय हवाई यातायात संघ (IATA) र अन्य उड्डयन सम्बन्धित क्षेत्रिय संगठनबारे सामान्य जानकारी

1.8 नेपालको अन्तर्राष्ट्रिय सम्बन्ध तथा संयुक्त राष्ट्रसंघ (UNO), सार्क (SAARC), विमस्टेक (BIMSTEC), आसियान (ASEAN), युरोपियन संघ (European Union), विश्वव्यापार संगठन (WTO), विश्व बैङ्क(WB), अन्तर्राष्ट्रिय मुद्रा कोष (IMF) र एशियालीविकास बैंक (ADB) सम्बन्धी जानकारी

1.9 पर्यावरण, दिगो विकास, वातावरण, प्रदुषण, जनसंख्या, शहरीकरण, जलवायु परिवर्तन, जैविक विविधता एवं विज्ञान र प्रविधिका महत्वपूर्ण उपलब्धिहरु बारे जानकारी

1.10 राष्ट्रिय र अन्तर्राष्ट्रिय महत्वका समसामयिक घटना तथा नवीनतम गतिविधिहरु र महत्वपूर्ण व्यक्तित्व तथा विचारकहरु

नेपाल नागरिक उड्डयन प्राधिकरण
प्रशासन सेवा, आर्थिक प्रशासन समूह, चार्टर्ड एकाउण्टेण्ट उपसमूह बरिष्ठ अधिकृत, सातौं तहको खुला/आन्तरिक
प्रतियोगितात्मक लिखित परीक्षाको पाठ्यक्रम

2. **बौद्धिक परीक्षण (General Ability Test)**

(10× 1 Mark = 10 Marks)

2.1 **Verbal Reasoning Test:**

- 2.1.1 Jumble words, Series, Analogy, Classification, Coding-Decoding, Matrix
- 2.1.2 Ranking Order Test, Direction and Distance Sense Test
- 2.1.3 Common Sense Test, Logical Reasoning
- 2.1.4 Assertion and Reason, Statement and Conclusions
- 2.1.5 Arithmetical Reasoning/Operation
- 2.1.6 Decimal, Fraction, Percentage, Ratio, Average
- 2.1.7 Data interpretation

2.2 **Non-verbal/Abstract Reasoning Test:**

- 2.2.1 Figure Series, Figure Analogy, Figure Classification
- 2.2.2 Figure Matrix, Pattern Completion/Finding, Grouping of identical figures,
- 2.2.3 Analytical Reasoning Test
- 2.2.4 Construction of Squares and Triangles, Figure Formation and Analysis, Rule Detection
- 2.2.5 Water images, Mirror images, Cubes and Dice, Venn-diagram

3. **अंग्रेजी भाषा क्षमता परीक्षण (English Language Competence Test)**

(10× 1 Mark = 10 Marks)

3.1 **English Grammar**

3.1.1 **Vocabulary and Usage**

(3× 1= 3 Marks)

- Usage of words, Single word for expressions, Synonyms/Antonyms, Derivatives, Homonyms/Homophones, Idioms and Phrases

3.1.2 **Syntactic ability**

(3× 1= 3 Marks)

- Parts of speech, Agreement, Tense aspect, Parallel structures, Clauses, Modifier, Conditionals, Phrasal expressions, Shifts (tense, number, person), Transformations, Varieties, Direct and Indirect Speech

3.2 **Comprehension:**

(4× 1 = 4 Marks)

3.2.1 Questions will be asked based on the passage given. The questions will try to accommodate the following areas:

- Fact finding
- Inferential
- Core theme
- Issues raised
- Language based

नेपाल नागरिक उड्डयन प्राधिकरण
प्रशासन सेवा, आर्थिक प्रशासन समूह, चार्टर्ड एकाउण्टेण्ट उपसमूह बरिष्ठ अधिकृत, सातौं तहको खुला/आन्तरिक
प्रतियोगितात्मक लिखित परीक्षाको पाठ्यक्रम

खण्ड (ख) – (५० अङ्क)

व्यवस्थापन

१. **सार्वजनिक व्यवस्थापन** १५ अङ्क
- १.१ सार्वजनिक व्यवस्थापनको परिचय, उद्देश्य, कार्यक्षेत्र र नवीनतम अवधारणा
१.२ सार्वजनिक व्यवस्थापन संचालन विधिहरू
१.२.१ समन्वय : अर्थ, महत्व र समन्वयका तरिकाहरू
१.२.२ अधिकार प्रत्यायोजन र अधिकार निक्षेपण
१.२.३ सुपरिवेक्षण, अनुगमन तथा मूल्यांकन
१.३ सार्वजनिक नीति तर्जुमा, कार्यान्यवन र मूल्यांकन प्रशासनको भूमिका
१.४ सार्वजनिक सेवाको अवधारणा, कार्य, विशेषता र भूमिका
१.५ सार्वजनिक सेवा प्रवाह र सार्वजनिक सेवा वडापत्र
२. **संगठन** १५ अङ्क
- २.१ संगठनको परिचय तथा संगठन गठनका आधारहरू
२.२ संगठनको विभिन्न स्वरूप- Flat, Vertical, Matrix, Dome bell
२.३ संगठन निर्माण, संगठनविकास र परिवर्तन
२.४ संगठनका सिद्धान्तहरू
२.४.१ आदेशको एकात्मकता
२.४.२ नियन्त्रणको सिमा
२.४.३ पदशोपान
२.५ संगठनका केही प्रमुख पक्षहरू
२.५.१ संगठनात्मक व्यवहार
२.५.२ समूह गतिशिलता
२.५.३ समूहगत कार्य
२.५.४ जनशक्ति योजना
२.६ संगठनात्मक परिवर्तनको स्वरूप, परिवर्तन प्रकृत्याका चरणहरू, परिवर्तनीय अवरोधहरूको पहिचान तथा समाधान
२.७ संगठनात्मक वातावरणको मूल्यांकन, वातावरणीय सूक्ष्म परीक्षण र SWOT Analysis
३. **व्यवस्थापन** २० अङ्क
- ३.१ व्यवस्थापनको अवधारणा र आधारभूत सिद्धान्तहरू
३.२ व्यवस्थापनका विभिन्न प्रकार
३.२.१ सहभागितामूलक
३.२.२ नियन्त्रणात्मक
३.३ मानव श्रोत व्यवस्थापन : प्राप्ति, विकास, उपयोग र सम्भार
३.४ व्यवस्थापनमा निर्देशन, नियन्त्रण, समन्वय, निर्णय प्रक्रिया, उत्प्रेरणा, नेतृत्व र अधिकार प्रत्यायोजन
३.५ कुशल व्यवस्थापकका कार्य र गुणहरू
३.६ व्यवस्थापकीय सीप र शैलीहरू
३.७ रणनीतिक योजना
३.८ कार्यसम्पादन व्यवस्थापन
३.९ ज्ञान व्यवस्थापन
३.१० श्रोत व्यवस्थापन
३.११ श्रमिक संगठन (Trade Union) र सामुहिक सौदावाजी (Collective Bargaining)

नेपाल नागरिक उड्डयन प्राधिकरण
प्रशासन सेवा, आर्थिक प्रशासन समूह, चार्टर्ड एकाउण्टेण्ट उपसमूह बरिष्ठ अधिकृत, सातौं तहको खुला/आन्तरिक
प्रतियोगितात्मक लिखित परीक्षाको पाठ्यक्रम

प्रथम पत्रको लागि यथासम्भव निम्नानुसार प्रश्नहरु सोधिने छ ।

प्रथमपत्र (वस्तुगत बहुवैकल्पिक)			
खण्ड	विषय	अङ्कभार	प्रश्न संख्या
(क)	१. सामान्यज्ञान	३०	३० प्रश्नX १ अङ्क= ३०
	२. बौद्धिक परीक्षण (General Ability Test)	१०	१० प्रश्नX १ अङ्क= १०
	३. अंग्रेजी भाषा क्षमता परीक्षण (English Language Competence Test)	१०	१० प्रश्नX १ अङ्क= १०
जम्मा		५०	५० प्रश्नX १अङ्क= ५०
प्रथम पत्र (विषयगत)			
(ख)	व्यवस्थापन	१. सार्वजनिक व्यवस्थापन	१५
		२. संगठन	१५
		३. व्यवस्थापन	२०
जम्मा		५०	२ प्रश्नX ५अङ्क= १० ४ प्रश्नX १०अङ्क= ४०

नेपाल नागरिक उड्डयन प्राधिकरण
प्रशासन सेवा, आर्थिक प्रशासन समूह, चार्टर्ड एकाउण्टेण्ट उपसमूह बरिष्ठ अधिकृत, सातौं तहको खुला/आन्तरिक
प्रतियोगितात्मक लिखित परीक्षाको पाठ्यक्रम

द्वितीय पत्र:- सेवा सम्बन्धी
खण्ड (क) – (५० अङ्क)

1. Financial Management

- 1.1 Introduction: Nature, Scope, Purpose and Objectives of Financial Management
- 1.2 Tools of Financial Analysis: Ratio Analysis, Funds-Flow and Cash-Flow Statement
- 1.3 Short term and Long Term Planning
- 1.4 Cost of Capital
- 1.5 Financing Decisions-Capital Structure
- 1.6 Financing Decisions-Leverages
- 1.7 Treasury and Cash management
- 1.8 Management of inventories
- 1.9 Management of Receivables & payables (Creditors)
- 1.10 Financing of Working Capital
- 1.11 Investment Decision: Capital Budgeting, Adjustment of Risks and Uncertainty in Capital Budgeting,
- 1.12 Dividend Decision

2. Accounting System

- 2.1 Accounting: concept, objectives, principles, conventions and importance
- 2.2 Inter office Reconciliation
- 2.3 Accounting of Government Grant
- 2.4 Accounting Policies of CAAN
- 2.5 Disclosure of accounting policies.
- 2.6 Valuation of Inventories
- 2.7 Cash Flow Statement
- 2.8 Borrowing Costs
- 2.9 The effect of Changes in Foreign Exchange rates
- 2.10 Property, Plant & Equipment
- 2.11 Accounting for Investments
- 2.12 Contingencies and Events Occurring after the balance Sheet date.
- 2.13 Preparation of Unit wise financial statements
- 2.14 Preparation, Analysis and Interpretation of Consolidated Financial Statements
- 2.15 Nepal Financial Reporting Standards (NFRS),
- 2.16 Nepal Public Sector Accounting Standards (NPSAS)
- 2.17 Consolidated Financial Statements: Concept of consolidation consolidated financial statements with unit wise financial statements.
- 2.18 Corporate Social Responsibility Reporting

नेपाल नागरिक उड्डयन प्राधिकरण
प्रशासन सेवा, आर्थिक प्रशासन समूह, चार्टर्ड एकाउण्टेण्ट उपसमूह बरिष्ठ अधिकृत, सातौं तहको खुला/आन्तरिक
प्रतियोगितात्मक लिखित परीक्षाको पाठ्यक्रम

खण्ड (ख) - (५० अङ्क)

3. Auditing

- 3.1 Auditing : Introduction, Nature, Types, Scope and Objectives
- 3.2 Auditing Principles and Techniques
- 3.3 Engagement standards
- 3.4 Audit Strategy, Audit planning and Audit Programme
- 3.5 Audit Documentation and Audit Evidence
- 3.6 Risk Assessment and Internal Control
- 3.7 Audit in an Automated Environment
- 3.8 Audit Sampling
- 3.9 Analytical Procedure
- 3.10 Internal check and control: Internal check and internal audit, verification and valuation of asset and liabilities
- 3.11 Tax Audit, Performance Audit, Due Diligence Audit and Forensic Audit
- 3.12 Internal Audit, Management and Operational Audit.
- 3.13 Public Sector Auditing Framework
- 3.14 International Standards of Supreme Audit Institutions (ISSAIs)
- 3.15 International Standards of Auditing (ISAs)
- 3.16 Nepal Standards on Auditing (NSAs)
- 3.17 Nepal Auditing Practices Statement and Guidance Notes
- 3.18 Government Auditing Standards, Directives, Guidelines and Manuals issued by the Office of the Auditor General
- 3.19 Audit Committee and Corporate Governance
- 3.20 Audit of Public Sector Undertakings
- 3.21 Audit report: meaning, content and types of report

4. नागरिक उड्डयन सम्बन्धी

- 4.1 नेपाल नागरिक उड्डयन प्राधिकरणको स्थापना, संगठनात्मक संरचना र कार्यक्षेत्र
- 4.2 नेपालमा हवाई यातायातको वर्तमान अवस्था, समस्या, समाधान र भावी सम्भावनाहरू
- 4.3 अन्तर्राष्ट्रिय नागरिक उड्डयन संगठन (ICAO), अन्तर्राष्ट्रिय हवाई यातायात संघ (IATA) र अन्य उड्डयन सम्बन्धित क्षेत्रिय संगठन बारे जानकारी
- 4.4 नेपाल नागरिक उड्डयन प्राधिकरण ऐन, २०५३
- 4.5 नागरिक उड्डयन नियमावली, २०५८
- 4.6 नेपाल नागरिक उड्डयन प्राधिकरण कर्मचारीहरूको सेवाका शर्त र सुविधा सम्बन्धी नियमावली, २०५६
- 4.7 नेपाल नागरिक उड्डयन प्राधिकरण आर्थिक प्रशासन सम्बन्धी नियमावली, २०५७
- 4.8 नेपाल नागरिक उड्डयन प्राधिकरण विमानस्थल सेवा शुल्क नियमावली, २०६७
- 4.9 नागरिक उड्डयन सुरक्षा नियमावली, २०७३
- 4.10 गैन्ड सैनिक हवाई उडान ऐन, २०१५ र गैन्ड सैनिकहवाई उडान नियमावली, २०५२
- 4.11 हवाई सुरक्षा व्यवस्थानियमावली, २०४६
- 4.12 नेपाल नागरिक उड्डयन प्राधिकरणको संगठनात्मक संरचना
- 4.13 नेपालमा हवाई यातायातको विकाशक्रम र यसका चुनौति

नेपाल नागरिक उड्डयन प्राधिकरण
प्रशासन सेवा, आर्थिक प्रशासन समूह, चार्टर्ड एकाउण्टेण्ट उपसमूह बरिष्ठ अधिकृत, सातौं तहको खुला/आन्तरिक
प्रतियोगितात्मक लिखित परीक्षाको पाठ्यक्रम

5. अन्य ऐन तथानियमहरु:

- 5.1 आयकर ऐन, २०५८ तथा आयकर नियमावली, २०५९
- 5.2 आयकर निर्देशिका २०६६ संशोधन सहित
- 5.3 मूल्य अभिवृद्धि कर ऐन, २०५२ र मूल्य अभिवृद्धि कर नियमावली, २०५३
- 5.4 मूल्य अभिवृद्धि कर निर्देशिका २०६९ संशोधन सहित
- 5.5 सार्वजनिक खरिद ऐन, २०६३ र सार्वजनिक खरिद नियमावली, २०६४
- 5.6 लेखा परीक्षण ऐन, २०४८
- 5.7 नेपाल चार्टर्ड एकाउण्टेण्ट्स ऐन, २०५३ तथा नियमावली
- 5.8 भ्रष्टाचार निवारण ऐन
- 5.9 बोनश ऐन २०३०
- 5.10 कम्पनी ऐन २०६३
- 5.11 भंसार ऐन २०६४
- 5.12 आर्थिक कार्यविधि तथा वित्तिय उत्तरदायित्व ऐन तथा नियमावली
- 5.13 श्रम ऐन २०७४ तथा श्रम नियमावली २०७५
- 5.14 योगदानमा आधारित सामाजिक सुरक्षा ऐन २०७४
- 5.15 करार ऐन २०५६
- 5.16 दैनिक तथा भ्रमण भत्ता नियमावली

द्वितीय पत्रको लागि यथासम्भव निम्नानुसार प्रश्नहरु सोधिने छ ।

		द्वितीयपत्र (विषयगत)			
विषय	खण्ड	अङ्कभार	बस्तुगत बहुबैकल्पिक प्रश्न	विषयगत छोटो उत्तर	समस्या समाधान
सेवा सम्वन्धी	(क)	५०	१० प्रश्नX १अङ्क= १०	४ प्रश्नX ५ अङ्क= २०	१ प्रश्नX २० अङ्क= २०
	(ख)	५०	१० प्रश्नX १अङ्क= १०	४ प्रश्नX ५ अङ्क= २०	१ प्रश्नX २० अङ्क= २०
जम्मा		१००	२० प्रश्नX १अङ्क= २०	८ प्रश्नX ५ अङ्क= ४०	२ प्रश्नX २० अङ्क= ४०